Gwahoddiad i dendro ar gyfer Adolygiad o drefniadaeth corfforaethol yr Eisteddfod Genedlaethol

1. Cyd-destun y gwaith

Mae Eisteddfod Genedlaethol Cymru yn dymuno comisiynu adolygiad annibynnol o'i strwythurau a threfniadaeth gweithredu.

Mae'r Eisteddfod wedi esblygu a datblygu yn sylweddol dros y blynyddoedd diweddar. Yn ystod yr un cyfnod mae'r cyd-destun ariannol wedi mynd yn gynyddol heriol, y pwysau ar tim craidd bychan o ddwsin o staff yn sylweddol uwch. Mae cyfnod y pandemig hefyd wedi newid natur ymgysylltu a gwirfoddoli ar bwyllgorau. Drwy hyn oll mae'r drefniadaeth fewnol wedi aros yr un fath i raddau helaeth.

Mae'r Eisteddfod ar gychwyn y broses o ddatblygu cynllun strategol newydd ar gyfer 2025-2030. Yn Eisteddfod Llŷn ac Eifionydd 2023, cychwynnwyd ar 'Y Sgwrs' – cyfle i holl randdeiliaid yr Eisteddfod i gynorthwyo'r sefydliad gyda'r broses o adnabod a datblygu ei blaenoriaethau strategol i'r cyfnod nesaf.

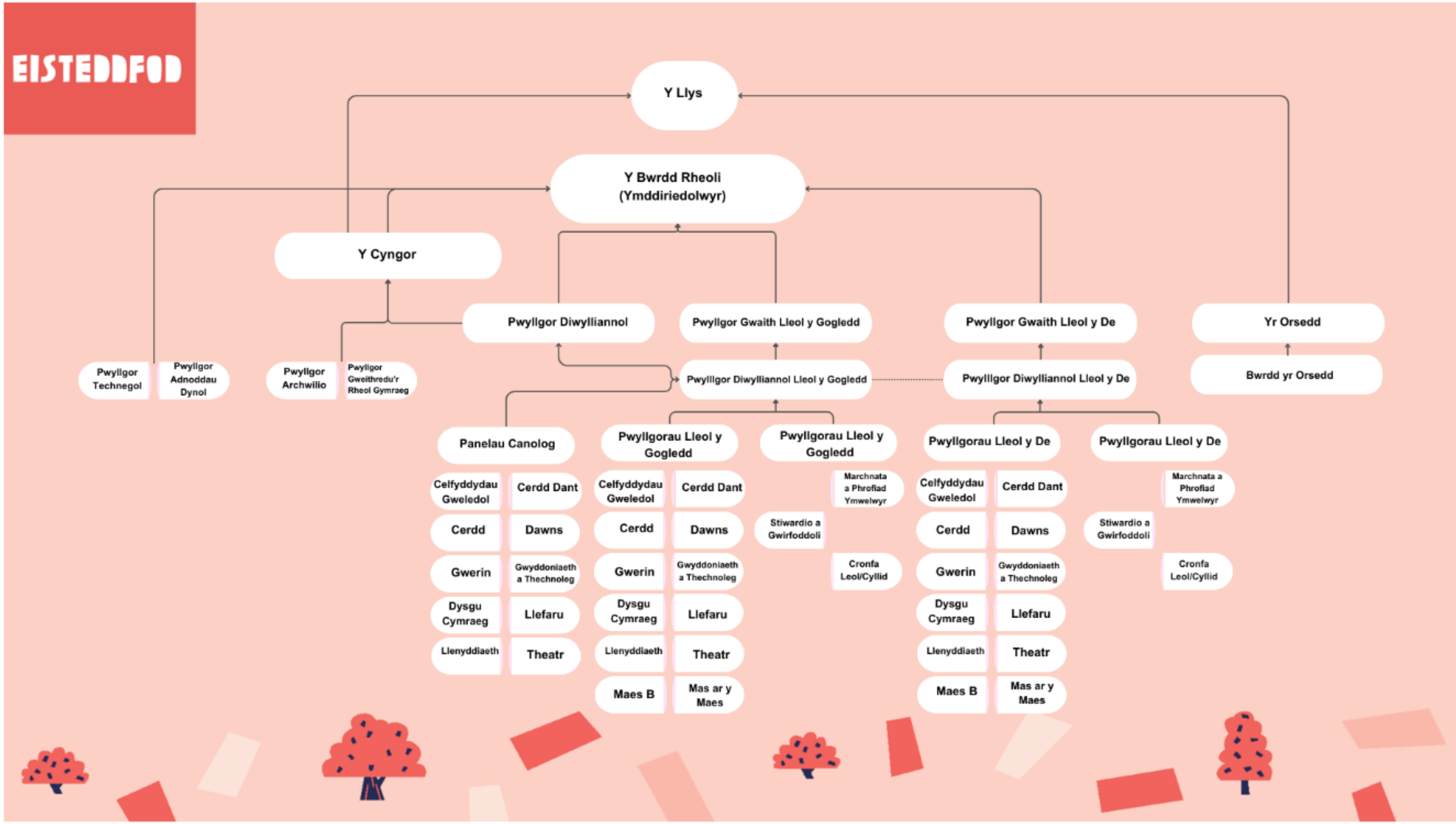
Fel rhan o'r broses honno ac mewn cyfnod ariannol heriol, mae'n amserol fod yr Eisteddfod yn edrych o'r newydd ar drefniadaeth a strwythurau corfforaethol y sefydliad er mwyn sicrhau eu bod yn addas/briodol ac yn ymateb i ofynion yr Eisteddfod gyfoes. Mae'r Eisteddfod hefyd yn awyddus i sicrhau fod unrhyw strwythurau a threfniadau gweithredu yn galluogi arlwy'r Eisteddfod i gyfleu natur unigryw y cymunedau y mae'n ymweld â hwy, gan sicrhau'r gwaddol mwyaf posibl.

Er mwyn gweithredu yn effeithiol, mae'n hanfodol bod y corff yn gwirio (a mireinio lle bo angen) ei threfniadau rheoli a llywodraethu mewnol er mwyn sicrhau strwythur sy'n effeithiol ac effeithlon, sy'n gymesur â chapasiti a maint y sefydliad, ac sy'n medru bod yn ystwyth a chwim wrth ymateb i newid.

Mae hefyd yn hanfodol fod llais a barn rhanddeiliaid allweddol a'r holl wirfoddolwyr sy'n rhoi o'u hamser i gyfrannu at reolaeth a threfniadaeth flynyddol yr Eisteddfod yn cael eu clywed fel rhan o'r broses hon.

Ar hyn o bryd mae strwythur trefniadaeth yr Eisteddfod yn cynnwys 59 o wahanol bwyllgorau lleol a chenedlaethol, y cyfan yn cael eu gweinyddu gan lond dwrn o staff. Mae ffigwr 1.1 isod yn cyflwyno'r strwythurau presennol a cheir gwybodaeth ychwanegol ynghylch pwrpas a chylch gorchwyl gwahanol bwyllgorau'r strwythur yng Nghyfansoddiad yr Eisteddfod (gweler atodiad A).

Ffigwr 1.1 Strwythurau Trefniadaeth Gorfforaethol yr Eisteddfod Genedlaethol



2. Amcanion yr Adolygiad

Nod yr adolygiad hwn yw sicrhau bod strwythurau a threfniadaeth yr Eisteddfod yn gadarn, yn dryloyw, yn gynhwysol, yn effeithiol, ac yn addas ar gyfer yr unfed ganrif ar hugain, gan alluogi'r Eisteddfod i barhau â'i rôl hanfodol yn hyrwyddo diwylliant a chelfyddydau Cymru.

Amcanion yr adolygiad hwn yw:

- adolygu ac asesu'r strwythur pwyllgorau a phrosesau llywodraethu presennol
- adnabod y cryfderau, y gwendidau a'r bylchau yn y fframwaith presennol
- darparu argymhellion ar gyfer gwella llywodraethu er mwyn sicrhau tryloywder
- ystyried atebolrwydd, cynhwysiant ac effeithlonrwydd y strwythurau gweithredu presennol
- datblygu cynllun strategol ar gyfer gweithredu unrhyw newidiadau a argymhellir.

3. Gofynion y gwaith

Bydd yr adolygiad yn cwmpasu'r meysydd allweddol canlynol:

- **Cyfansoddiad a Strwythur y Bwrdd:** Gwerthuso amrywiaeth, sgiliau, aelodaeth ac effeithiolrwydd aelodaeth y Bwrdd
- **Prosesau Gwneud Penderfyniadau:** asesu eglurder, tryloywder, cynwysoldeb ac effeithiolrwydd y prosesau o wneud penderfyniadau ynghlwm â strwythurau trefniadaeth presennol yr Eisteddfod (hynny yw yr holl bwyllgorau a nodir yn ffigwr 1.1)
- **Ymgysylltu â rhanddeiliaid:** Adolygu mecanweithiau ar gyfer ymgysylltu â rhanddeiliaid, gan gynnwys artistiaid, cyfranogwyr, cymunedau lleol, a noddwyr.
- **Trosolwg ariannol:** Archwilio arferion llywodraethu ariannol yr Eisteddfod, gan gynnwys cyllidebu, adroddiadau ariannol, a rheoli risg
- **Effeithiolrwydd ac Effeithlonrwydd Gweithredol:** Asesu effeithiolrwydd ac effeithlonrwydd arferion gweithredol cyfredol a dyrannu adnoddau ac amser staff i wahanol gyfrifoldebau rheoli a llywodraethiant
- **Cynllunio Strategol:** Gwerthuso effeithiolrwydd prosesau cynllunio strategol hirdymor y sefydliad.

4. Methodoleg

Disgwylir i'r tendr llwyddiannus ddefnyddio methodoleg gynhwysfawr, gan gynnwys, ond heb fod yn gyfyngedig i:

- **Adolygiad Dogfennau:** Dadansoddi dogfennau llywodraethu a threfniadaeth weithredol presennol, gan gynnwys polisïau, cofnodion cyfarfodydd, adroddiadau ariannol, a chynlluniau strategol blaenorol
- **Cyfweliadau ac Arolygon:** Cynnal cyfres o gyfweliadau a/neu arolygon gydag aelodau'r amrywiol bwyllgorau yn y strwythurau presennol (gan gynnwys aelodau o'r Bwrdd, y Cyngor a'r pwyllgorau gwaith lleol), staff, a rhanddeiliaid lleol a chenedlaethol i gasglu data ansoddol
- **Meincnodi:** Cymharu arferion llywodraethu'r Eisteddfod ag arferion gorau mewn sefydliadau diwylliannol tebyg.
- **Gweithdai/Cyfweliadau Rhanddeiliaid**: Hwyluso gweithdai/cyfweliadau gyda rhanddeiliaid allweddol (megis y Cyngor a'r Bwrdd) i drafod canfyddiadau cychwynnol er mwyn mireinio unrhyw argymhellion.

5. Canlyniadau

Dylai'r adolygiad ddod i ben gydag adroddiad cynhwysfawr sy'n cynnwys:

- Crynodeb gweithredol o ganfyddiadau ac argymhellion
- Dadansoddiad manwl o bob maes trefniadaeth a adolygwyd
- Argymhellion penodol, gweithredadwy ar gyfer gwella
- Cynllun gweithredu arfaethedig gan gynnwys model gweithredu amgen i'w ystyried (os yn berthnasol)

6. Amserlen

Disgwylir i'r adolygiad gael ei gwblhau o fewn pum mis i ddyddiad dyfarnu'r contract.

Mae'r cerrig milltir allweddol yn cynnwys:
- Mis 1 : Cyfarfodydd cychwynnol ac adolygiad o ddogfennau.
- Mis 2-4: Cynnal cyfweliadau, arolygon a gweithdai.
- Mis 5: Dadansoddi a drafftio'r adroddiad a chyflwyno canfyddiadau

7. Gofynion Cyflwyno

Dylai'r rhai sydd â diddordeb gyflwyno cynnig sy'n cynnwys:

- Cynllun gwaith manwl a methodoleg
- Profiad a chymwysterau'r tîm sy'n cynnal yr adolygiad gan gynnwys enghreifftiau o waith blaenorol perthnasol
- Llinell amser ar gyfer cwblhau'r adolygiad.
- Pris (gan ddangos dosraniad tasgau/amser pob unigolyn)

Croesewir cynigion gan unigolion, gan gonsortiwm neu gynigion ar y cyd. Bydd angen rhoi manylion llaw yr aelodau, gan gynnwys enwau, a nodi pwy fydd yn gyfrifol am gyflawni gwahanol dasgau'r gwaith.

Mae angen arbenigedd o arfer gorau llywodraethiant a dealltwriaeth a hygrededd o fewn cyd destun yr Eisteddfod Genedlaethol.

8. Meini Prawf Gwerthuso

Bydd y cynigion yn cael eu gwerthuso yn seiliedig ar:

Maen prawf	**Pwysoli**
Dealltwriaeth o'r Eisteddfod a chwmpas y gwaith sy'n cael ei gomisynu	20%
Methodoleg a chynllun gwaith arfaethedig	30%
Profiad a chymwysterau'r tîm	30%
Cost-effeithiolrwydd y gyllideb	20%

9. Dyddiad cau

Rhaid cyflwyno cynigion erbyn **12 hanner dydd ar 15 Gorffennaf 2024** drwy ebost at **tendrau@eisteddfod.cymru**. Dylid nodi '**Cais Tendr: Adolygiad o drefniadaeth corfforaethol yr Eisteddfod Genedlaethol'** yn glir yn llinell pwnc yr ebost.

Ni fydd ceisiadau hwyr yn cael eu hystyried.
Rhaid dyfynnu prisiau gan nodi'n glir a godir TAW ai peidio.

Mae'r amserlen darged ar gyfer y broses gaffael fel a ganlyn:

Carreg filltir	Dyddiad
Cyhoeddi hysbysiad tendr	26 Mehefin 2024
Dyddiad Cau y tendr	Hanner dydd, 15 Gorffennaf 2024
Gwerthusiad y tendr	15-19 Gorffennaf 2024
Hysbysu o ddyfarniad y cytundeb	w/c 22 Gorffennaf 2024
Cychwyn y cytundeb	2 Medi 2024
Cyflwyno'r Adolygiad Ysgrifenedig	31 Ionawr 2025

10. Cyllideb

Clustnodir cyllideb rhwng £10,000-15,000 heb gynnwys TAW ar gyfer y gwaith.

11. Gwybodaeth Gyswllt

Am unrhyw ymholiadau neu wybodaeth bellach, cysylltwch â:
Betsan Moses
Prif Weithredwr
betsan@eisteddfod.cymru
Anogir ymgeiswyr i gysylltu am sgwrs anffurfiol.

Edrychwn ymlaen at dderbyn eich cynigion a chydweithio i gryfhau strwythurau a threfniadaeth yr Eisteddfod Genedlaethol.